



COMPROMISO
INTEGRIDAD
LIDERAZGO

20 de octubre de 2022
Informe 2021-805

HOJA INFORMATIVA

Michael S. Tilden, CPA Auditor estatal interino

CONTACTO: Oficina de servicios públicos | (916) 445-0255

Ciudad de Calexico

El gasto excesivo en el pasado y las deficiencias administrativas actuales, limitan su capacidad de servir al público

Antecedentes

En los últimos años, Calexico ha sido una de las ciudades de California con mayor riesgo de sufrir problemas fiscales. El gasto excesivo de la ciudad en el pasado agotó su fondo general, y aunque ya no es deficitario, los limitados recursos financieros y las importantes obligaciones futuras restringen sus funciones.

Riesgos clave

Calexico no ha adoptado medidas para ayudar a garantizar la estabilidad financiera.

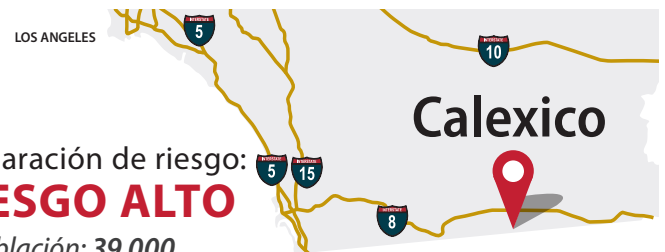
- Su situación financiera actual es el resultado de un gasto excesivo en el pasado y de unas prácticas presupuestarias deficientes.
- La ciudad no ha adoptado algunas de las mejores prácticas para reducir el riesgo de problemas financieros.
- Ha renunciado a ingresos potenciales al no actualizar regularmente las cuotas de servicio.

La ciudad carece de un proceso presupuestario sólido y accesible.

- La ciudad carece de un plan para generar los ingresos adicionales de hasta \$1.3 millones anuales que necesitará para mantener los servicios existentes.
- Las prácticas presupuestarias poco previsoras han dado lugar a costos adicionales y a la pérdida de oportunidades para la prestación de servicios.
- Aunque casi el 96 por ciento de los residentes de la ciudad hablan español, Calexico presenta su presupuesto solo en inglés.

Las deficiencias administrativas no resueltas de Calexico han provocado la congelación de los fondos para subvenciones y han comprometido el funcionamiento de la ciudad.

- Los ciudadanos no pueden beneficiarse de los fondos recientemente concedidos, porque la ciudad no ha resuelto la mala gestión de ciertas subvenciones en el pasado.
- La falta de personal preparado para desempeñar funciones clave ha comprometido el funcionamiento de la ciudad en su departamento de finanzas y en otras áreas.



Declaración de riesgo:
RIESGO ALTO

- Población: **39,000**
- Ingreso medio de los hogares: **\$43,000**
- Índice de desempleo: **26.5 por ciento** (media anual de 2021)

Recomendaciones clave

El órgano legislativo debería considerar alentar o exigir a los gobiernos municipales, que faciliten los documentos presupuestarios públicos clave en sus idiomas principales de al menos al 75 por ciento de los residentes.

Calexico debería hacer lo siguiente:

- Permitir que el Ayuntamiento apruebe el presupuesto anual sólo si dispone de ciertos datos financieros fiables. Si el Ayuntamiento no aprueba el presupuesto, exigirle que suspenda los gastos no esenciales hasta que se apruebe el presupuesto.
- Determinar un nivel mínimo prudente de reservas de los fondos generales y definir las condiciones que garanticen su uso y reposición.
- Definir en la normativa la frecuencia con la que la ciudad debe llevar a cabo los estudios de cuotas y tarifas y realizar estudios de cuotas y tarifas obsoletas.
- Poner a disposición de al menos el 75 por ciento de los residentes en su idioma principal, partes clave de los documentos financieros públicos, como los presupuestos.
- Desarrollar un plan detallado para generar los ingresos que necesita para mantener los servicios al público.
- Preparar al personal clave para desempeñar las funciones esenciales en caso de rotación u otras ausencias.
- Tomar todas las medidas necesarias para resolver la mala gestión de las subvenciones del pasado.